15 aprile 2026

PROGETTAZIONE, COSTRUZIONE E GESTIONE DEL PATRIMONIO INFRASTRUTTURALE: LA GESTIONE DEL RISCHIO

Metodi scientifici e buone pratiche per la gestione del rischio

Scuola di perfezionamento ASTM per l'ingegneria delle infrastrutture

Diego Rubini - Risk Manager ASTM

ASTM GROUP

Il rischio nella società moderna

Vi è mai capitato di sottovalutare un rischio?

Cosa vi ha portato a farlo?

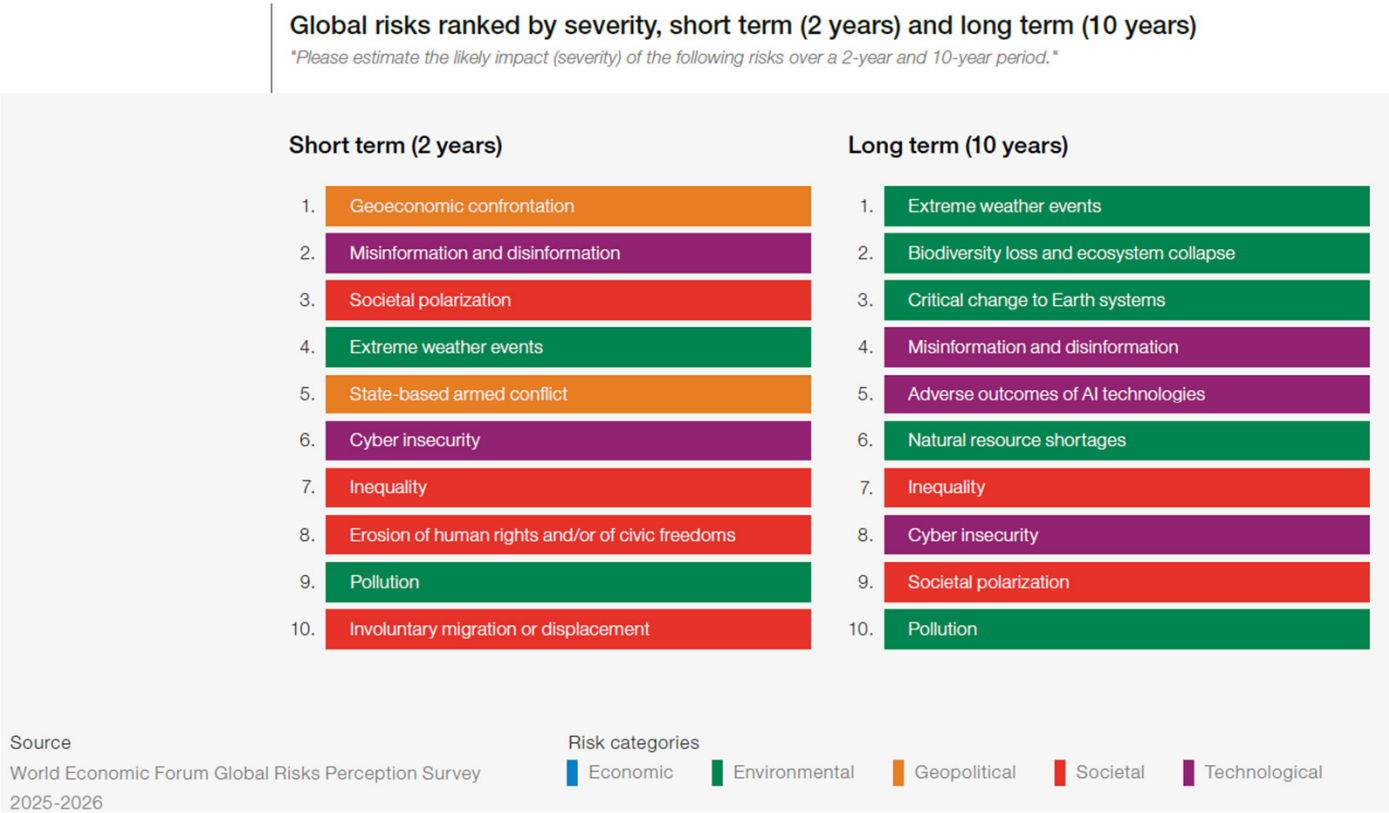
- Routine
- mancanza di tempo
- informazioni o dati insufficienti
- eccesso di confidenza
- pressioni per raggiungere un obiettivo

«Effetto dell'Incertezza sugli obiettivi»

Nella società moderna i **rischi reali** (statisticamente misurabili) e i **rischi percepiti** (dipendono da convinzioni soggettive ricorrenti) sono caratterizzati da una spiccata pervasività manifestandosi in ogni ambito e in ogni contesto.

World Economic Forum Global Risks Perception Survey

I risultati della survey 2025-2026, che raccoglie le opinioni di +1.300 esperti in tutto il mondo, evidenziano la **trasversalità delle aree di rischio**

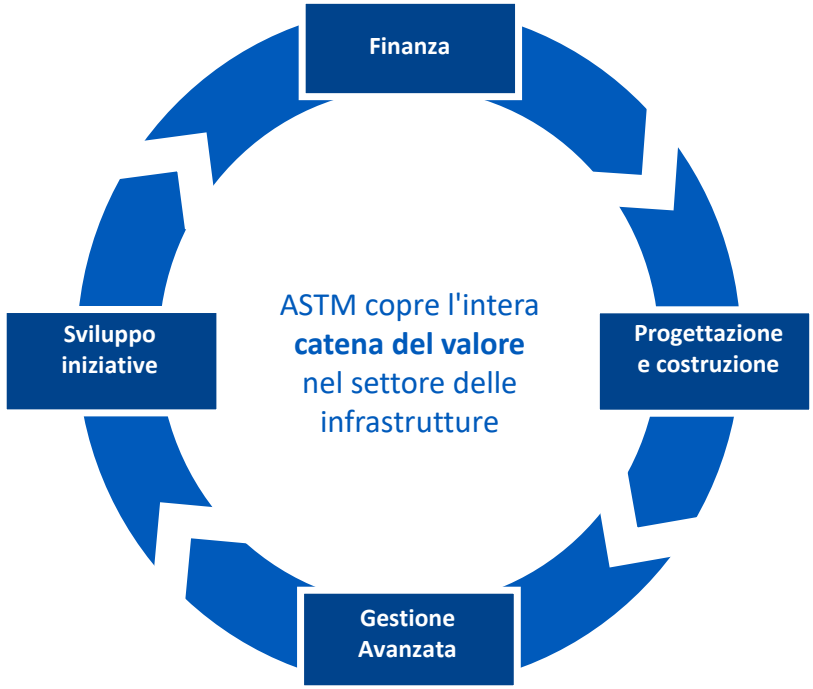


Rischi e opportunità integrati nelle strategie di business

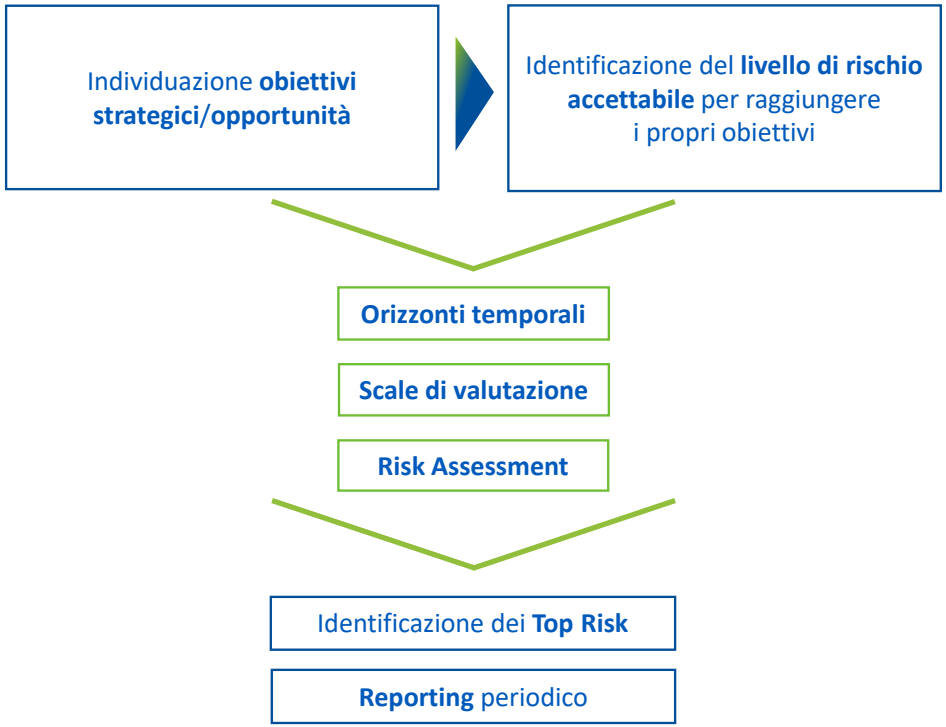
In una organizzazione complessa la definizione degli obbiettivi, l'individuazione e la valutazione dei rischi e delle opportunità sono funzionali ad orientare le scelte e le azioni in ogni contesto.

GESTIONE INTEGRATA DEI RISCHI

- Rischi esterni
- Rischi strategici
- Rischi finanziari
- Rischi Operativi
- Rischi Governance e Compliance



Elementi chiave della metodologia



La definizione di ruoli e responsabilità degli Organi societari e delle funzioni aziendali e una strutturata organizzazione dei flussi informativi sono alla base di un buon sistema di controllo e gestione dei rischi

Elementi imprescindibili:

- Formazione
- Comunicazione
- Monitoraggio Continuo dell'intero processo

Il Sistema di Controllo Interno e di Gestione dei Rischi consente l'identificazione, la misurazione, la gestione e il monitoraggio dei principali rischi ed è integrato nei più generali assetti organizzativi e di governo societario

L’analisi di contesto

Il processo di individuazione analisi e valutazione dei rischi è continuo e si basa su approfondimenti di contesto, dati e proiezioni:

Presenza in 15+ Paesi – Circa 14.000 Lavoratori

Backlog 31/12/2025 di € 6,7 mld
(IT 46% Abroad 54%)

Asset informatici (IT, OT, IOT) 15k + Sistemi applicativi strategici 15 + (perimetro Italia)

6.200 km di asset autostradali in concessione (1.100 Ita+ 5.100 Bra)
Italia 1.079 km - 2166 ponti (l>6m) - 339 Gallerie (fornici)
+9000 sensori monitoraggio ponti e viadotti

Conflitto Russia – Ucraina, Crisi nell’area Medio Oriente Scelte economiche adottate dall’amministrazione USA

Nel secondo semestre 2025 ACN ha censito 1.253 eventi cyber, in aumento del 30% rispetto allo stesso periodo dell’anno precedente (II semestre 2024).

Contesto Macro economico e Geopolitico

Acquisizione e gestione Portfolio

Sviluppi tecnologici e Cybersecurity

Caratteristiche intrinseche delle infrastrutture

Conclusioni

Una buona gestione del rischio contribuisce a consolidare la competitività e a rafforzare la resilienza di una organizzazione

BEHIND THE JOURNEY
BEYOND THE DESTINATION